

**Звіт Правління ПрАТ «ДНПРОСПЕЦСТАЛЬ»
загальним зборам акціонерів Товариства про результати діяльності
ПрАТ «ДНПРОСПЕЦСТАЛЬ» та його дочірніх підприємств
і представництв за 2022 рік та основні напрямки
діяльності акціонерного товариства в 2023 році**

На дату проведення зборів у Товаристві діє Правління в наступному складі:
Кійко Сергій Геннадійович, Барабаш Сергій Олегович, Зіновкін Максим Володимирович,
Катеруша Андрій Анатолійович, Маренков Микола Анатолійович.

Кількісний склад Правління відповідає вимогам Статуту щодо кворуму для прийняття рішень Правлінням.

Основні техніко-економічні показники діяльності за 2022 рік характеризуються такими результатами:

- здача сталі – 68,2 тис. т.;
- виробництво прокату – 50,9 тис. т.;
- відвантаження металопродукції із заводу – 50,6 тис. т.;
- товарна продукція в діючих цінах – 4 905,2 млн. грн.;
- реалізація промислової продукції – 4 975,6 млн. грн.;
- загальна сума відвантаження на експорт у 2022 р. становила 2 888,7 млн. грн., частка експорту в загальному обсязі промислової продукції склала 58,1 %.

Діяльність Товариства за 2022 рік згідно з міжнародними стандартами фінансової звітності характеризується наступними фінансовими показниками:

- «Валовий прибуток» за 2022 рік склав 576,3 млн. грн.
- «Фінансовий результат від операційної діяльності» склав збиток 520,3 млн. грн.
- «Чистий фінансовий результат» склав збиток 1901,0 млн. грн., у тому числі «Курсові різниці» склали збиток 1330,9 млн. грн.

Головною причиною збиткової діяльності за 2022 рік є початок повномасштабної війни проти України. Після початку війни 24 лютого 2022р., підприємство зупинило виробничий процес. Адміністрація прийняла всі можливі заходи за для збереження активів підприємства. Вимушений простій виробництва та негативні фактори пов'язані з військовими діями завдали збитки у розмірі 571,8 тис. грн. Після стабілізації ситуації і відновлення виробництва у червні – жовтні отримано прибуток без урахування курсових різниць 192,1 тис. грн. У листопаді та грудні отримано збиток без урахування курсових різниць 190,4 тис. грн. у результаті значного скорочення доступу до електричної енергії «блек-аут», та скорочення виробництва.

На фінансово-економічний результат 2022 року вплинули наступні макроекономічні та ринкові чинники:

1. У сфері продажів:

- введення з 24.02.2022 р. воєнного стану в країні;

- погіршення кон'юнктури на ключових ринках збуту металопродукції;
- скасування Європейським союзом на рік митних обмежень і квот на експорт з України;
- підвищення тарифів на залізничні вантажоперевезення в Україні;
- підвищення тарифів на енергоносії;
- ризик тимчасових відключень електроенергії через пошкодження об'єктів критичної інфраструктури внаслідок масованих ракетних атак.
- руйнування логістичних ланцюгів у зв'язку з окупацією морських портів.

2. У сфері закупівель – дефіцит брухту на внутрішньому ринку України.

- дефіцит сировини;
- обмеженість доступу до електроенергії в енергосистемі;
- руйнація більшості усталених каналів постачання ТМЦ на внутрішньому ринку і на міжнародних товарних ринках внаслідок воєнної агресії;
- втрата підприємством доступу до звичних товарних джерел нікелю, ферохрому, магнезиту, вапняку, залізної руди, вогнетривів, нержавіючих металовідходів та інших матеріалів металургійного призначення, що раніше постачалися з Туреччини, Європи, Казахстану, Китаю;
- руйнування логістичної, енергетичної та промислової інфраструктури;
- дії обмежувального характеру з боку Європейських фінансових та контролюючих інституцій по відношенню до підприємств Запорізької області.

З огляду на значне падіння обсягів виробництва, в 2022 р підприємство в цілому було забезпечено необхідною кількістю матеріалів і сировини для оперативного використання та формування запасів для безаварійного проходження зимового періоду 2022-2023 рр., впроваджені заходи щодо диверсифікації постачальників, умов постачання та джерел сировини, в тому числі здійснена переорієнтація на закупівлю феросплавів належної якості виробництва Південної Африки, країн Південної Америки, Західної Європи. Рівень забезпеченості підприємства металовідходами в 2022 році становив мінімально достатній за для виконання виробничої програми.

Питома вага імпортованих у 2022 році металовідходів легованих та нержавіючих марок у порівнянні з попереднім роком впала на 13,3% з 16,1% до 2,8% за кількістю і на 32,5% з 43,1% до 10,6% у вартісному вираженні. Суттєве падіння співвідношення зумовлене втратою каналів постачання через блокування Чорноморських шляхів і морських портів України, а також через фінансові ризики в умовах воєнного становища.

Головний ризик в 2022 році - відкритий військовий напад на Україну спричинив різке зниження економічної активності в Україні. На початку війни третина підприємств зупинила діяльність через фізичну руйнацію та тимчасову окупацію низки регіонів, високий рівень невизначеності та ризиків, розрив логістичних та виробничих зв'язків, вимушену масову міграцію населення. Проте вже з квітня 2022 року економічна активність почала поживлятися, бізнес та населення поступово адаптуються до нових умов діяльності.

На ринку України спостерігається падіння рівня продажів порівняно з 2021 роком і складає 35%.

Експорт. Впродовж 2022 року спостерігається зниження об'ємів відвантаження продукції за даним напрямком на 40 % відносно 2021 року. Основні ринки збуту для компанії - західна Європа - 72%, східна Європа 18%, Північна і Південна Америки – 4,8% і решта. Переважна більшість клієнтів підприємства 60% - це кінцеві споживачі - виробники труб, інструменту, деталей машин та механізмів. В 2022 році продукція заводу постачається у 34 країни світу серед яких одними з найбільших країн-споживачів є Німеччина, Італія, Болгарія, Англія, Румунія, Сполучені Штати, Польща.

3. У сфері роботи з персоналом.

Відбулося зниження витрат на персонал на 41,6% внаслідок приведення фонду оплати праці і облікової кількості персоналу у відповідність з виробничою програмою. Середньооблікова чисельність персоналу в 2022 р. проти 2021 р. зменшилася на 1372 чол. (у 2022 р. складає – 3159 чол., проти у 2021 р. – 4531 чол.). Зменшення чисельності відбулося: у зв'язку зі зменшенням обсягів виробництва; за рахунок збільшення чисельності мобілізованих працівників.

Середньомісячна заробітна плата одного працівника склала 12 222 грн., що на 23,5% нижче рівня попереднього року.

Рівень продуктивності праці, що розрахований по відвантаженню металопродукції в тонах на 1 працівника промислово-виробничого персоналу, впав в 2022 р. на 51,5 % відносно рівня попереднього року та становить 16,566 т /чол.

Фонд оплати праці по підприємству (без внесків до ФСС) за звітний період склав 491 543,6 тис. грн.

4. Підвищення ефективності діяльності підприємства і поліпшення його результативності.

Протягом 2022 року пріоритетною стратегією для підприємства були наступні напрямки:

1. Відновлення виробничого процесу; після вимушеної зупинки підприємства; збереження технологічного ланцюгу в умовах військових дій; заходи по збереженню енергетичного обладнання та комунікацій в умовах «блек ауту»; забезпечення ефективності діяльності підприємства і його результативності. Зусилля Бізнесу протягом 2022 року щодо забезпечення ефективності спрямовані на всі сфери діяльності, зокрема від впровадження наступних операційних проектів:

– у сфері продажів: реалізація стратегії з планування рентабельності продукції; зміна формули ціноутворення деяких видів виробленої металопродукції; збільшення частки «прямих продажів» кінцевим споживачам, покриття попиту підприємств критичної інфраструктури;

– значна заміна використовуваних матеріалів на альтернативні; закупівля вуглецевої стружки для часткової заміни кускового лома, в зв'язку з недоступністю сталих ринків постачання, та значного ускладнення логістичних ланцюгів.

2. З метою зниження собівартості продукції Правління провело ряд заходів щодо оптимізації витрат:

- оптимізовано графіки роботи обладнання з метою зниження непродуктивних витрат енергоносіїв (електричної енергії, природного газу, теплової енергії) витрати на технічне обслуговування та ремонт обладнання;
- щомісячний розрахунок економічної ефективності доцільності виправлення забракованої металопродукції, що знаходиться на залишках незавершеного виробництва;
- оптимізовано постійні витрати в опалувальний період;
- максимальне використання потужностей модернізованих печей.

3. Триває проведення роботи з розвитку управлінського обліку і удосконалення системи оперативного контролю за:

- витратами металошхти, металу на прокат, енергоносіїв, легуючих матеріалів та інших товарно-матеріальних цінностей;
- рухом металовідходів; простоїв основного виробничого обладнання;
- дотриманням рівня продуктивності праці і виконання змінних завдань по підрозділах;
- аналізом непродуктивних витрат під час виробництва сталі та прокату.

5. Удосконалення системи ефективно організації виробництва та управління персоналом, підготовки і перепідготовки кадрів, системи охорони праці з метою забезпечення високого рівня організованості і дисципліни праці, попередження травматизму.

В результаті постійного контролю з боку Правління за витратами сировини і матеріалів, застосуванням розроблених і впроваджених програм по зниженню витрат, які включають всі сфери управління підприємством: виробничу, матеріально-технічну, енергетичну, фінансову, отриманий ряд позитивних результатів.

Так, за підсумками року зекономлено проти встановлених норм: ферохрому 161,3 т.; чистого нікелю 74,6 т.; феромолібдену 53,1 т.; феровольфраму 12,8 т.; ферованадію 19,1 т.; марганцевих феросплавів 6,3 т. в перерахунку на 100 % марганець; титановмістних матеріалів 26,6 т. в перерахунку на 30% феротитан та ін. Головні чинники економії феросплавів – це підвищена витрата легованих відходів; робота на нижче встановлених межах вмісту елементу в металі; використання при виплавці альтернативних матеріалів (флюсів, лігатур, концентрату). Перевитрата проти встановлених норм 135,3 т. вогнетривких виробів за рахунок: зменшення стійкості футерування печей та ківшів у СПЦ2 внаслідок неритмічної роботи обладнання. Отримано економію 154,2 т. виливниць за рахунок впровадження технології розливання сталі у виливниці виробництва Німеччини і Польщі зі збільшеним співвідношенням H/D; збільшення стійкості виливниць.

Внаслідок військового вторгнення в Україну керівництвом підприємства було прийнято рішення про призупинення більшості інвестиційних проектів.

У звітному році відділом інвестицій, будівництва та ремонтів виконання невідкладних будівельно-монтажних робіт проводилося тільки з дозволу акціонерів ПрАТ «ДНІПРОСПЕЦСТАЛЬ».

Освоєння капітальних вкладень в основному було сконцентровано на частковому виконанні таких робіт:

- на центральному складі готової продукції встановлено залізничні ваги на блоці складів Запоріжжя-Ліве в будівлі ЦРМУ-2.

- Фонд 01834 «Реконструкція системи теплопостачання ПрАТ «ДНІПРОСПЕЦСТАЛЬ».

Ліквідація основних засобів з незавершеного будівництва:

- загальнозаводська котельня (1-ий пусковий комплекс), ліквідаційна вартість склала 4 124,03 тис. грн.

В 2022 році не було введено в експлуатацію жодного об'єкту з капітального будівництва, також призупинено нове будівництво внаслідок військової агресії проти України.

Для забезпечення підприємства фінансовими ресурсами в 2022 році використовувалися в основному власні кошти і кредити банків, отримані раніше. Підприємство як і в попередньому році кредитується у 3 банках.

Станом на 31.12.2021 р. загальна заборгованість по кредитах становила 3 292 964 тис. грн. (короткострокова заборгованість по кредитах).

За 2022 рік загальна заборгованість по кредитах збільшилася на 1 032 765 тис. грн. Загальна сума заборгованості на 31.12.2022 р. склала 4 235 558 тис. грн. Це пов'язано з девальвацією національної валюти і відповідним перерахунком валютних кредитів підприємства.

За звітний період сума кредитів збільшилась на 31,36%.

Станом на 31.12.2021 року середньозважена процентна ставка по кредитному портфелю складала 9,75%. Станом на 31.12.2022 року, середньозважена процентна ставка по кредитному портфелю зросла на 0,03 процентних пункти, і склала 9,78%.

Перспективи розвитку Підприємства у 2023 р. та наступних періодах залежать від наступних факторів:

1. Військові дії та макроекономічний розвиток України мають безпосередній вплив на діяльність Підприємства. Схвалений Урядом прогноз економічного і соціального розвитку України на 2023 рік залежатимуть від тривалості і наслідків військових дій, що впливає на ключові економічні параметри, прогнозується:

Зростання ВВП на рівні 3,2% у 2023 році, 4,0% у 2024 році та 6,0% у 2025 році.

Індекс споживчих цін (грудень до грудня попереднього року) – 28,0% у 2023 році.

2. Розвиток ринку металургії в Україні та світі

У 2023 році очікується зростання попиту на металопродукцію в Україні на 10-15% завдяки відновленню пошкодженої інфраструктури, розвитку оборонно-промислового комплексу, відновленню підприємств машинобудування.

На сьогодні існує необхідність розробки державних програм підтримки модернізації та відновленню виробництва металургійних підприємств.

Експортний ринок в умовах ризику глобальної економічної кризи потребує від Підприємства переорієнтування на виробництво високотехнологічних марок сталі.

Значні зусилля Підприємство прикладає на диверсифікацію ринка постачання металобрухту та феросплавів.

3. Стратегія та плани Підприємства

Для забезпечення прибуткової діяльності у майбутньому Підприємство розробляє заходи, спрямовані на збільшення обсягів продажів шляхом підвищення якості власної продукції, пошук нових ринків реалізації, розширення асортименту.

Підприємство продовжує реалізацію програм зниження собівартості виробництва та оптимізації витрат, програми енергоефективності.

Важливим фактором розвитку є підтримка стабільних ділових відносин з банками для управління існуючим кредитним портфелем.

Голова Правління

ПрАТ «ДНІПРОСПЕЦСТАЛЬ»



Сергій КІЙКО